

# #TIME FOR ACTION



СТРАТЕГИЯ УЕФА ПО ЖЕНСКОМУ  
ФУТБОЛУ 2019-24 гг

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>Введение</b>	<b>10</b>
<b>Путь</b>	<b>12</b>
<b>Цели</b>	<b>14</b>
<b>Наше видение, наша миссия, наши ценности</b>	<b>18</b>
<b>Приоритеты:</b>	<b>20</b>
Повышать уровень участия	22
Развивать игру	24
Менять соревнования	26
Совершенствовать управленческие структуры	28
Повышать привлекательность и коммерческую ценность	30
<b>Как этого достичь</b>	<b>32</b>
<b>Обзор</b>	<b>36</b>

## ПРЕДИСЛОВИЕ ПРЕЗИДЕНТА УЕФА



### Женский футбол – это футбол сегодняшнего, а не завтрашнего дня.

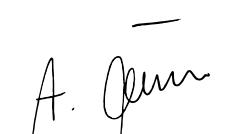
С начала моей каденции в УЕФА мы добились огромных успехов и как никогда усердно трудились над тем, чтобы максимально увеличить потенциал женского футбола. Мы отмечаем быстрый рост популярности наших соревнований: женский ЕВРО-2017 в Нидерландах действительно показал лучшее, что есть в этом виде спорта, а Лига чемпионов УЕФА среди женщин стала украшением футбольного календаря. Все это подкрепляется глубокой приверженностью делу развития массового футбола, в том числе благодаря нашей успешной профильной кампании Вместе #WePlayStrong. Ее цель – воодушевлять девушек, повышать уровень их участия и менять восприятие женского футбола и женщин в футболе.

Мы как организация уделяем особое внимание женскому футболу и создали специальный отдел, с помощью которого меняем подходы к управлению и развитию этого вида спорта. Эти достижения УЕФА станут фундаментом подготовки к будущим реалиям, неуклонному росту популярности этого направления игры и расширению возможностей для женщин в футболе. Сознавая способность футбола положительно влиять на местные общины и все общество за пределами поля, УЕФА стремится повысить степень участия, привлекательность и взаимодействие на всех уровнях.

В этом же году Конгресс УЕФА утвердил первую в истории стратегию УЕФА на 2019–2024 годы: «Вместе ради будущего футбола». Это не что иное, как план объединения и защиты будущего нашего вида спорта. Женскому футболу в нем отводится центральное место, и в рамках этого всеобъемлющего плана УЕФА настоящий документ представляет собой стратегический подраздел, цель которого – поддерживать, обновлять и двигать вперед женский футбол.

Расширять возможности женского футбола – обязанность УЕФА как европейского органа управления игрой. Соответственно, УЕФА будет вкладывать серьезные средства в этот вид спорта, подчеркивать свое стремление к высоким целям, запускать инициативы, которые вселяют новые надежды, и, насколько возможно, расширять охват европейского футбола. То, что мы предлагаем и делаем в 2019 году, сделает нашу игру более масштабной, профессиональной и процветающей к 2024 году.

Время действовать!

A handwritten signature in black ink, appearing to read "A. Чеферин".

**Александр Чеферин,**  
Президент УЕФА

Каждая девочка заслуживает возможности играть в футбол, каждый элитный игрок заслуживает шанса стремиться к невозможному. Здесь не должно быть никаких ограничений, потому что женский футбол – это футбол, и он открыт для всех. Мы в УЕФА верим в это, всецело привержены этой цели и всеми силами постараемся изменить все к лучшему – вместе с каждым, кто хочет присоединиться к нам на этом пути.

Мы знаем, что процесс пошел, потому что женский футбол уже достиг новых высот. И это стало реальным благодаря целеустремленности всей нашей футбольной семьи. Просто невозможно переоценить значение работы национальных ассоциаций и клубов. Однако сердцем и душой нашего любимого вида спорта остаются игроки, тренеры, судьи и администраторы.

УЕФА – мировой лидер в сфере развития женского футбола, и мы стремимся к дальнейшим изменениям на благо всей игры. Этот документ служит дорожной картой для превращения слов в дела, а дел – в успех.

«Время действовать: Стратегия УЕФА по женскому футболу на 2019-2024 годы» составлена для того, чтобы добиться качественных изменений для футбола и для женщин в футболе – как в самом УЕФА, так и во всей Европе. Мы знаем, что каждая история успеха начинается с видения, плана на будущее и веры. Этого можно достичь только совместным трудом, и я хочу поблагодарить всех в УЕФА и за его пределами, кто тратит свое время и энергию на поддержку женского футбола, дает ему шанс полностью реализовать свой потенциал.

Благодаря дальнейшей координации наших усилий этот план обеспечит процветание женского футбола с его уникальными базовыми ценностями, а также его поддержку, обновление и движение вперед ради всех и с помощью всех.



**НАДИН КЕССЛЕР**

ГЛАВА ОТДЕЛА ЖЕНСКОГО ФУТБОЛА УЕФА

## СЛОВО НАДИН КЕССЛЕР





путь



# ВВЕДЕНИЕ

В рамках пятилетней стратегии УЕФА ставит перед собой цель поддерживать, направлять и стимулировать женский футбол, а также повышать роль женщин в футболе по всей Европе.

Чтобы добиться успеха, «Время действовать: Стратегия УЕФА по женскому футболу на 2019-2024 годы» будет гибкой и амбициозной, что позволит нам менять и определять будущее женского футбола. Эта стратегия содержит пять основных приоритетов и пять ключевых целей, которые помогут устанавливать стандарты, выбирать направления и принимать решения. В ее основе лежит создание необходимого фундамента на базе УЕФА, а также повышение профессионализма наших рабочих структур с целью обеспечения европейского женского футбола лучшими условиями для процветания. УЕФА будет финансировать программы и инициативы, направленные на всестороннюю реализацию этого плана от массового футбола до элитного уровня.

Эта стратегия – ее цели, действия и ожидаемые результаты – создана с помощью ФИФА, национальных ассоциаций УЕФА, лиг, клубов и игроков, которые объединились, чтобы внести свой вклад в ее разработку. Кроме того, она опирается на концепцию «Вместе ради будущего футбола» и ее четыре стержня: футбол, доверие, спортивная борьба и процветание. Все приоритеты и деятельность в рамках развития женского футбола напрямую отражают основную миссию и политику УЕФА по обеспечению гармонии и сохранения футбольной экосистемы.

В конечном счете, этот план предназначен для футбола, для УЕФА, для наших национальных ассоциаций, партнеров и для всех, кто хочет участвовать в развитии женского футбола, ведь мы стараемся изменить нынешнее положение и действовать сообща!

# ПУТЬ

Мы наблюдаем настоящий расцвет европейского женского футбола! Благодаря новым импульсам развития, естественному росту и существенному прогрессу как на поле, так и за его пределами женский футбол поднялся на невиданную прежде высоту!

Это связано с растущими инвестициями и твердыми убеждениями УЕФА, наших национальных ассоциаций, клубов и отдельных лиц. А результатом стало огромное количество людей во всем мире, которым просто нравится быть причастными к этому виду спорта. Бурный рост количества игроков и рекордные показатели посещаемости матчей с участием клубов и сборных отражают значение данного процесса. При этом футбол больше, чем когда-либо, помогает преодолевать культурные и социальные барьеры, с которыми сталкиваются женщины и девочки.

После того как УЕФА отделил спонсорские права в женском футболе от мужских турниров, к этой истории

успеха хотят примкнуть партнеры, ориентированные на женский футбол. Сообща мы хотим расширить доступ к футболу, обеспечить более высокие профессиональные стандарты и защиту для игроков, а также предложить больше возможностей, которые не ограничиваются игровым полем и включают также административные, руководящие и тренерские должности.

Женский футбол – крупнейший развивающийся рынок в спорте. Благодаря дополнительным ресурсам, эффективному управлению и единству руководящих органов, клубов и партнеров женщины и девочки смогут целиком погружаться в футбол и двигаться вперед, отталкиваясь от уже достигнутых успехов.

**1,3 млн**  
зарегистрированных футболисток в клубах

**40 241**  
дипломированная женщина-тренер

**285**  
действующих женщин-рефери международного уровня в Европе

**50%**  
прирост профессиональных игроков с 2017 года

**у 28%**  
профессиональных клубов есть команды женщин и девочек

**у 42%**  
аматорских клубов есть команды женщин и девочек

**Впервые  
появились**  
общеевропейские спонсоры  
отдельно для женского  
футбола (2018 год)

**50%**  
рост инвестиций в женский футбол через Программу УЕФА по развитию женского футбола в рамках проекта HatTrick до 2020 года

**123 млн**  
евро в год – общий размер инвестиций со стороны национальных ассоциаций в Европе, что составляет прирост в 10% с 2017 года

**5**  
рекордов посещаемости на матчах в 5 странах в 2019 году

**51**  
национальная женская лига

**48**  
национальных ассоциаций представлены в Лиге чемпионов УЕФА среди женщин сезона 2018/19

**2200**  
средняя посещаемость матчей национальных сборных – прирост на треть с 2017 года. POL, NED, ENG, GER, FRA, SWE, DEN, ISL, ESP – в среднем больше 5 000 на матче

**в 41**  
национальной ассоциации есть комитет по женскому футболу

**с 2017**  
года вдвое выросло число женщин на административных и более высоких должностях: до 840 во всех национальных ассоциациях

Более **265 млн** человек смотрели женский ЕВРО-2017 на всех платформах

**615 000** ЕВРО-2017 среди женщин собрал в общей сложности 615 000 зрителей на стадионах

**36%**  
Прирост посещаемости матчей 1/4 финала Лиги чемпионов УЕФА среди женщин сезона 2018/19 составил 36% – в целом, 57 000 зрителей на стадионах

**Первая**  
полностью профессиональная женская лига – ЖСПЛ в Англии



ЦЕЛИ



## К 2024 ГОДУ МЫ:

### Удвоим количество играющих в футбол женщин и девочек:

- 2,5 млн зарегистрированных игроков

### Изменим восприятие женского футбола в Европе:

- Это сильный, инклюзивный, увлекательный и вдохновляющий вид спорта
- Футбол подходит игрокам обоих полов

### Удвоим охват и ценность женского ЕВРО и ЖЛЧ:

- Сделаем соревнования УЕФА самыми успешными и конкурентными в европейском женском спорте

### Повысим стандарты для игроков:

- 55 соглашений по минимальным стандартам для игроков сборных
- 55 национальных ассоциаций с действующими концепциями защиты игроков

### Удвоим количество женщин во всех структурах УЕФА

Это то, чего мы хотим достичь к 2024 году. Все эти цели связаны с нашими стратегическими приоритетами и отражают амбиции УЕФА по обеспечению профессиональной, безопасной и увлекательной среды для женщин и девочек, которые хотят быть причастными к футболу.

## ВИДЕНИЕ

Популярный во всем мире вид спорта, где возможность играть открыта для каждой женщины и девочки.



## МИССИЯ

Поддерживать.  
Обновлять.  
Пропагандировать  
женский футбол  
для всех.



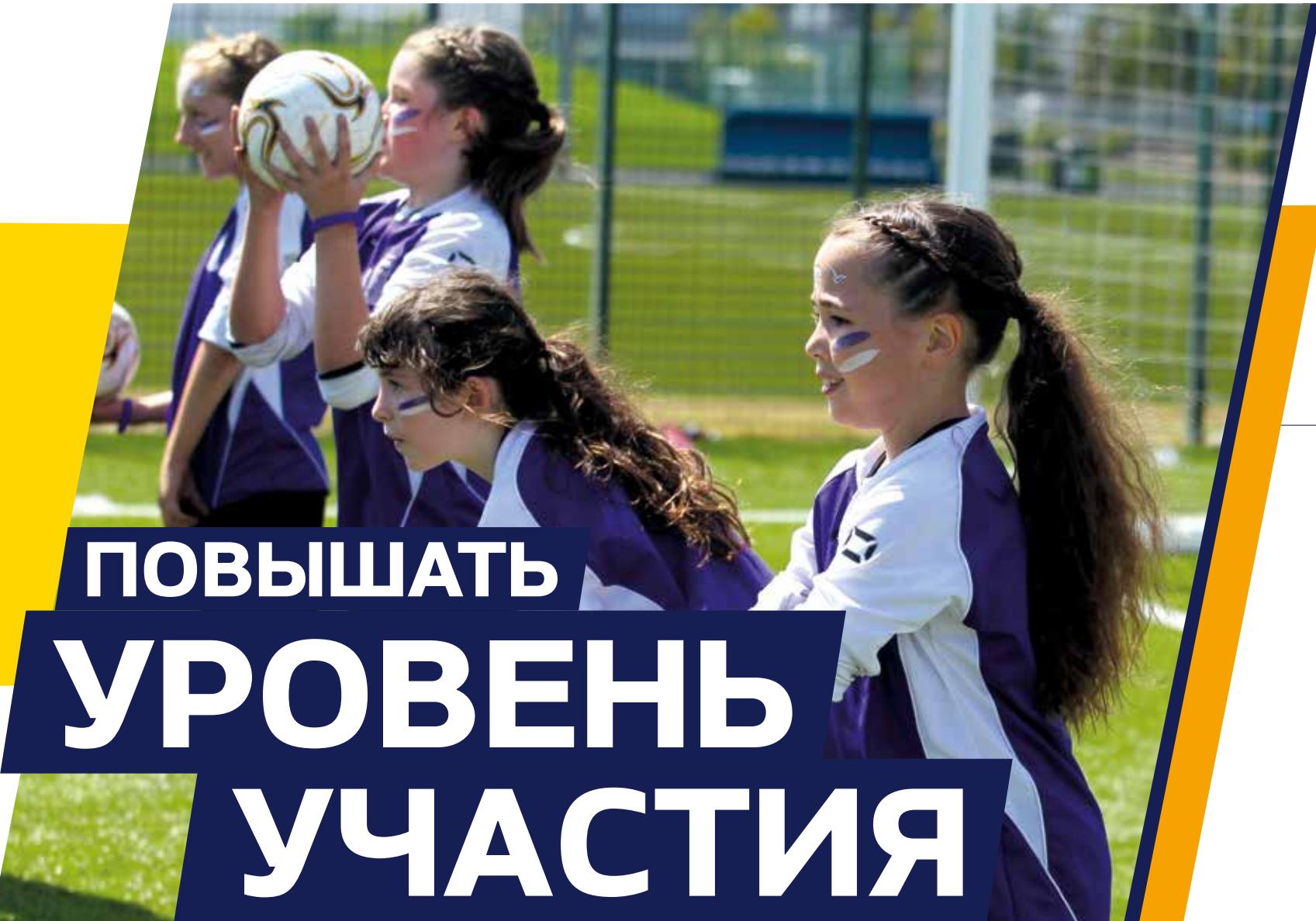
## ЦЕННОСТИ

Сильный, увлекательный,  
инклюзивный и  
вдохновляющий  
вид спорта.





наши  
приоритеты



# ПОВЫШАТЬ УРОВЕНЬ УЧАСТИЯ

Чтобы обеспечить долгосрочную привязанность к европейскому футболу, мы должны предоставить надлежащие перспективы и возможности всем, кто желает быть его частью, независимо от их таланта, пола и жизненных обстоятельств. Больше девушек и женщин, чем когда-либо, сейчас участвуют в футболе в том или ином качестве – на всех уровнях и во всех сферах. Это может стать прочным фундаментом для дальнейшего прогресса и надежного будущего.

## ЧТОБЫ ПОВЫСИТЬ УРОВЕНЬ УЧАСТИЯ, МЫ БУДЕМ:

- Вкладывать средства в специальные программы участия, цель которых – **увеличить и сохранить** количество девочек и женщин в футболе.
- Гарантировать доступ к футболу всем игрокам, **независимо от их талантов**.
- Обеспечивать **надлежащие условия и подходы для тренерской работы** на всех уровнях.
- Повышать **количество и квалификацию тренеров мужского и женского пола** как в массовом футболе, так и на элитном уровне.
- Повышать **количество и квалификацию женщин-арбитров** как в массовом футболе, так и на элитном уровне.
- Поощрять **мужские профессиональные и любительские клубы** заниматься и женским футболом.

# РАЗВИВАТЬ ИГРУ



Развитие женского футбола и его фундамента имеет основополагающее значение для его успеха как вида спорта – и на любительском, и на профессиональном уровне. Игра будет становиться все сильнее и сильнее, если мы заложим правильную основу и зададим верное направление для наших национальных ассоциаций, клубов и других членов футбольной семьи, что принесет им только пользу.

## С ЦЕЛЬЮ РАЗВИТИЯ ИГРЫ МЫ БУДЕМ:

- Создавать **возможности для игры на регулярной основе** и пути продвижения для талантливых девочек, что позволит им продолжать свое развитие.
- Повышать уровень профессионализма в **элитном женском футболе** с помощью регуляторных механизмов и внутреннего анализа.
- Поощрять национальные ассоциации к сотрудничеству с образовательными учреждениями и признанию женского футбола как **спорта, который можно совмещать с обучением**.
- Регулярно **анализировать** аспекты, связанные с участием, игроками, финансами, полями, футбольной медициной и т. д., чтобы лучше понимать женский футбол и принимать верные решения.
- Сохранять преданность делу популяризации и развития женского футбола **во всем мире**.
- **Занимать активную позицию при рассмотрении инновационных решений**, направленных на совершенствование игры во всех областях.

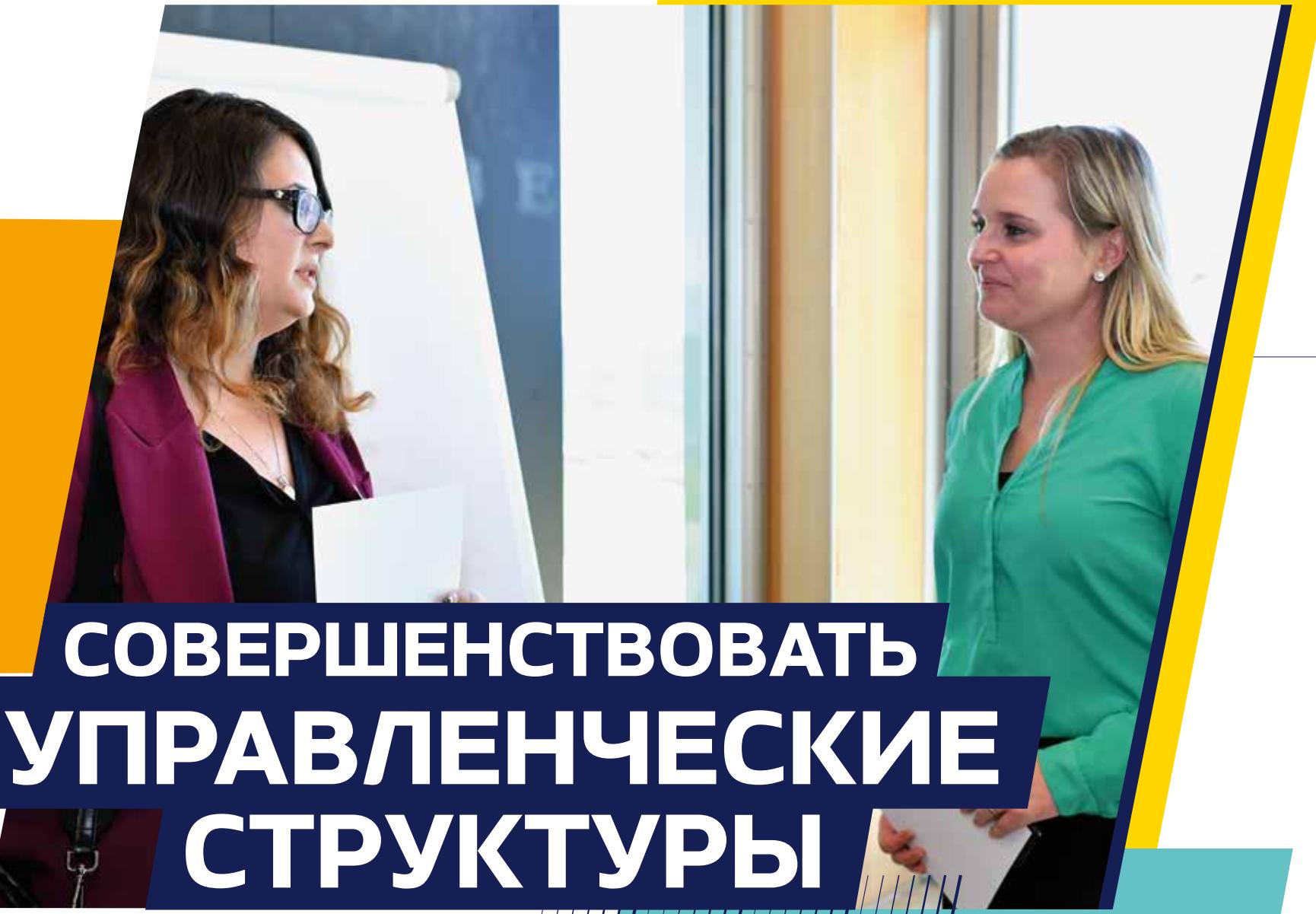


# МЕНЯТЬ СОРЕВНОВАНИЯ

Соревнования УЕФА должны быть динамичными, увлекательными и постоянно развиваться ради команд, игроков и болельщиков. Нам нужно стремиться обеспечить лучшие возможности для демонстрации красоты этой игры, вдохновлять следующие поколения и сохранять актуальность для нашей аудитории. Турниры должны быть эталоном для всего мира, отличаться хорошим соревновательным балансом и долгосрочной стабильностью.

## С ЦЕЛЬЮ РАЗВИТИЯ НАШИХ СОРЕВНОВАНИЙ МЫ БУДЕМ:

- Проводить **лучшие турниры и мероприятия в женском спорте** на фоне высочайшего качества организации.
- Создавать вдохновляющие и **увлекательные соревнования**, которые найдут отклик у нашей разнообразной аудитории.
- Разрабатывать **программы наследия** для соревнований, нацеленные на повышение доступа женщин к футболу.
- Стремиться к **финансовой устойчивости** в рамках системы турниров.
- Использовать **клубное лицензирование** на уровне УЕФА и национальных ассоциаций для повышения стандартов и доступа к футболу.
- Создавать привлекательные и актуальные **предложения по брендам**.



# СОВЕРШЕНСТВОВАТЬ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ СТРУКТУРЫ

Организационные принципы и центральное место в процессе принятия решений – это ключевые аспекты роста. Необходимо придерживаться стратегического подхода к женскому футболу и побуждать к тому же наши национальные ассоциации и других членов футбольной семьи. Эффективное добросовестное управление и дальнейшая интеграция женщин в футбол только увеличат его разнообразие и защитят его будущее.

## С ЦЕЛЬЮ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ СТРУКТУР МЫ БУДЕМ:

- Проводить надлежащую **стратегическую работу в масштабах всего УЕФА** для дальнейшего эффективного использования внутренних ресурсов и ускорения развития женского футбола.
- Обеспечивать **широкое представительство женщин и женского футбола** во всех органах и администрации УЕФА.
- Консультироваться со всеми заинтересованными сторонами по вопросам женского футбола и расширять партнерские отношения с ЕС и правительствами.
- Обеспечивать **эффективное добросовестное управление** женским футболом в соответствии с правилами и регламентами УЕФА.
- Проводить образовательные, **лидерские и наставнические программы** для роста культуры на всех уровнях.
- Использовать программы солидарности для содействия **надлежащему стратегическому управлению** в национальных ассоциациях.



# ПОВЫШАТЬ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ И КОММЕРЧЕСКУЮ ЦЕННОСТЬ

Чтобы в женский футбол и соревнования по-настоящему верили, они должны быть заметны и получать должное финансирование. Для этого нужно обеспечить формирование надлежащих подходов и партнерских отношений, а также презентовать эту игру с помощью самых многообещающих и инновационных методов.

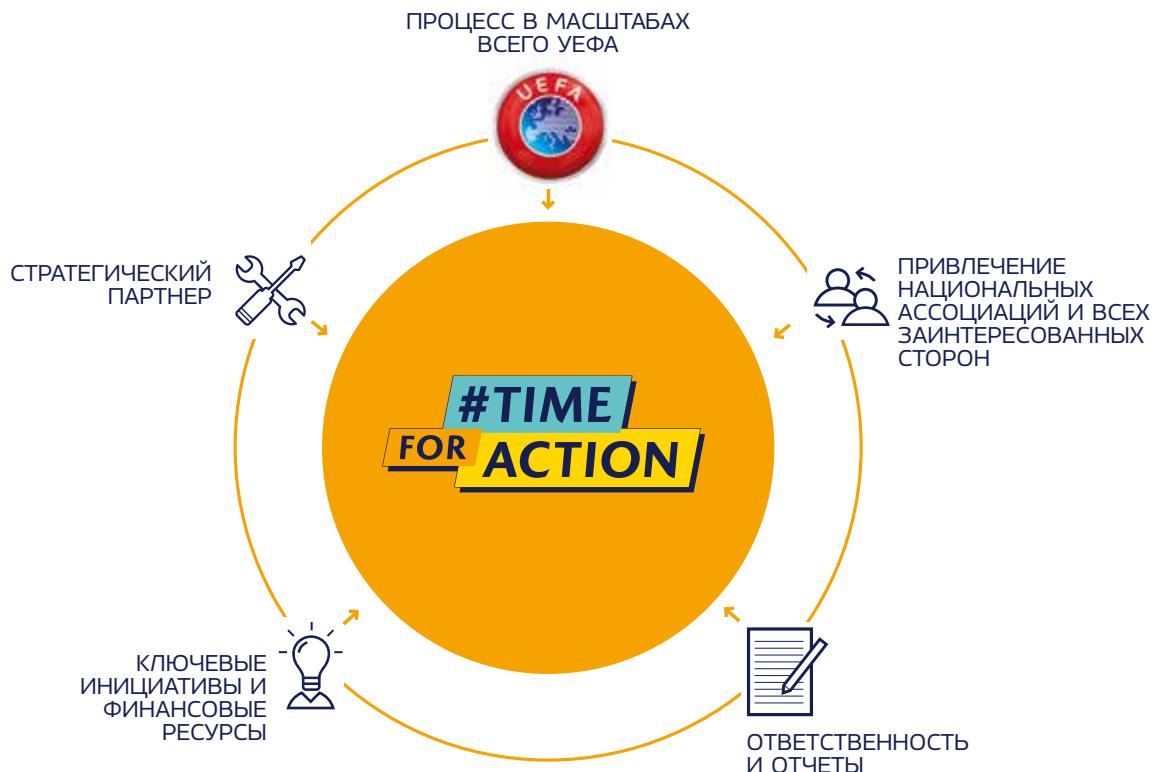
## ЧТОБЫ ПОВЫСИТЬ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ И КОММЕРЧЕСКУЮ ЦЕННОСТЬ ЖЕНСКОГО ФУТБОЛА, МЫ БУДЕМ:

- Выполнять **коммуникационный и медиаплан** с координированным обменом сообщениями и совместным продвижением.
- Подключать **футболисток, футзалисток, а также тренеров и судей женского пола** к широкой деятельности УЕФА наряду с мужчинами.
- Создавать инновационные решения, **модели получения коммерческих доходов и реализации медиаправ** совместно со спонсорами, партнерами и венчурными инвесторами, которые поддерживают стратегические цели УЕФА.
- Способствовать формированию и увеличению **базы болельщиков** женского футбола, турниров УЕФА и национальных соревнований.
- Продолжать активно демонстрировать национальным ассоциациям, клубам и обществу бизнес-потенциал и **экономическую ценность женского футбола**.
- Менять восприятие женского футбола с помощью таких программ, как Вместе #WePlayStrong и #EqualGame.



КАК /  
этого /  
достичь /

# КАК ЭТОГО ДОСТИЧЬ



УЕФА может достичь своих стратегических целей только при условии планомерной работы и приверженности делу.

## ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ЭТОЙ СТРАТЕГИИ МЫ БУДЕМ:

### Проводить работу в масштабах всего УЕФА:

- Обеспечивать операционную деятельность и процессы, связанные с женским футболом, в рамках всей структуры УЕФА.
- Наращивать кадровые и финансовые ресурсы.
- Использовать опыт и знания, которыми обладает наша организация.

### Запускать важные инициативы:

- Инвестировать в ключевые проекты, которые помогут добиться качественных изменений и приблизят нас к цели в каждой из пяти приоритетных сфер.

### Работать вместе с нашими национальными ассоциациями, клубами, игроками и другими заинтересованными сторонами:

- Использовать знания и возможности наших национальных ассоциаций и клубов для реализации плана.
- Поощрять ассоциации и клубы подключаться к этим процессам и поддерживать нашу деятельность.
- Вдохновлять национальные ассоциации на создание собственных стратегических концепций и распределение приоритетов в рамках этого плана в соответствии со своими амбициями.

### Привлекать стратегических партнеров:

- Использовать внешний опыт стратегических партнеров для реализации инновационных идей.

### Нести ответственность:

- Действовать в соответствии с заявленными целями и взятыми на себя обязательствами.
- Анализировать и публиковать результаты, чтобы убедиться, что мы на правильном пути.

# ОБЗОР

ПРИОРИТЕТЫ И ЦЕЛИ	ДЕЙСТВИЯ И КОНЦЕПЦИИ	ДЕЙСТВИЯ И КОНЦЕПЦИИ	ДЕЙСТВИЯ И КОНЦЕПЦИИ	ДЕЙСТВИЯ И КОНЦЕПЦИИ	ДЕЙСТВИЯ И КОНЦЕПЦИИ
<b>ПОВЫШАТЬ УРОВЕНЬ УЧАСТИЯ</b> 2,5 млн игроков	Вкладывать средства в программы участия, цель которых – сохранить и увеличить количество девочек и женщин в футболе.	Гарантировать всем игрокам доступ к футболу, независимо от их таланта.	Обеспечить надлежащие условия и подходы для тренерской работы.	Повышать количество и квалификацию тренеров мужского и женского пола как в массовом футболе, так и на элитном уровне.	Повышать количество и квалификацию арбитров-женщин как в массовом футболе, так и на элитном уровне.
<b>РАЗВИВАТЬ ИГРУ</b> 55 соглашений по минимальным стандартам и концепций защиты игроков	Создавать возможности для игры на регулярной основе и пути продвижения для талантливых девочек, что позволит им продолжать свое развитие.	Повышать уровень профессионализма в элитном женском футболе с помощью регуляторных механизмов и внутреннего анализа.	Поощрять национальные ассоциации к сотрудничеству с образовательными учреждениями и к признанию женского футбола как спорта, который можно совмещать с обучением.	Регулярно анализировать участие, игроков, финансы, поля, медицину и т. д.	Сохранять преданность делу продвижения и развития женского футбола во всем мире.
<b>МЕНЯТЬ СОРЕВНОВАНИЯ</b> Удвоить охват ЕВРО и ЖЛЧ	Проводить лучшие турниры и мероприятия в женском спорте с высочайшим качеством организации.	Создавать вдохновляющие и увлекательные соревнования, которые найдут отклик у нашей разнообразной аудитории.	Стремиться к финансовой устойчивости в рамках системы турниров.	Разрабатывать программы наследия для соревнований, которые нацелены на повышение доступа женщин к футболу.	Использовать клубное лицензирование на уровне УЕФА и НА для улучшения стандартов и доступа к футболу.
<b>СОВЕРШЕНСТВОВАТЬ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ СТРУКТУРЫ</b> Удвоить число женщин во всех органах УЕФА	Проводить надлежащую стратегическую работу в масштабах всего УЕФА для дальнейшего эффективного использования внутренних ресурсов и ускорения развития женского футбола.	Обеспечить широкое представительство женщин и женского футбола во всех органах администрации УЕФА.	Консультироваться со всеми заинтересованными сторонами по вопросам женского футбола и расширять партнерские отношения с ЕС и правительствами.	Обеспечивать эффективное добросовестное управление женским футболом в соответствии с правилами и регламентами УЕФА.	Проводить образовательные, лидерские и наставнические программы для роста культуры на всех уровнях.
<b>ПОВЫШАТЬ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ И КОММЕРЧЕСКУЮ ЦЕННОСТЬ</b> Изменить восприятие	Выполнять коммуникационный и медиаплан с координированным обменом сообщениями и совместным продвижением.	Подключать футбольисток, футзалисток, а также тренеров и судей женского пола к широкой деятельности УЕФА наряду с мужчинами.	Создавать инновационные решения, модели получения коммерческих доходов и реализации медиаправ совместно со спонсорами, партнерами и вещателями, которые поддерживают стратегические цели УЕФА.	Способствовать формированию и увеличению базы болельщиков женского футбола, турниров УЕФА и национальных соревнований.	Демонстрировать национальным ассоциациям, клубам и обществу бизнес-потенциал и экономическую ценность женского футбола.





UEFA  
ROUTE DE GENÈVE 46  
CH-1260 NYON 2  
SWITZERLAND  
TELEPHONE: +41 848 00 27 27  
TELEFAX: +41 848 01 27 27  
[UEFA.com](http://UEFA.com)

---

---